

DIMENSIONAMENTO MÉDICOS DO HOSPITAL MUNICIPAL



**ESTADO DE RONDÔNIA
HOSPITAL MUNICIPAL DR. CLAUDIONOR COUTO RORIZ**



SEMUSA
Secretaria Municipal
de Saúde

**PREFEITURA DE JI-PARANÁ
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE – SEMUSA**

**PREFEITO(A)
AFFONSO ANTONIO CANDIDO**

**SECRETÁRIO(A) MUNICIPAL DE SAÚDE
CRISTIANO RAMOS PEREIRA**

**DIOGO SOUZA DE OLIVEIRA
GERENTE GERAL DO DMAC**

**DIRETOR(A) GERAL DO HOSPITAL MUNICIPAL
CARINA ALBINO**

**DIRETOR CLÍNICO DO HOSPITAL MUNICIPAL
RODRIGO ZIPARRO**

**JI-PARANÁ-RO
2026**



Sumário

INTRODUÇÃO.....	3
RELATÓRIO TÉCNICO DE DIMENSIONAMENTO DA EQUIPE MÉDICA.....	3
ANÁLISE DE DADOS E CÁLCULO DO DIMENSIONAMENTO	4
QUADRO CONSOLIDADO DA EQUIPE MÉDICA	8
OBSERVAÇÕES IMPORTANTES	9
CONCLUSÃO.....	10
REFERÊNCIAS	10



INTRODUÇÃO

O presente relatório técnico tem como objetivo apresentar uma proposta de dimensionamento da equipe médica para o Hospital Dr. Claudionor Couto Roriz, uma unidade de média complexidade localizada em Ji-Paraná, Rondônia. A análise fundamenta-se nos dados de produção assistencial fornecidos, referentes ao período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2025, e nas diretrizes estabelecidas pela Resolução CFM nº 2.077/2014, que normatiza o funcionamento dos Serviços Hospitalares de Urgência e Emergência e o dimensionamento das equipes médicas.

O hospital possui uma capacidade instalada de 164 leitos, distribuídos entre diversas especialidades, e um volume anual de 62.757 atendimentos, concentrados majoritariamente nos setores de Pronto Atendimento e Pronto Socorro. Este documento visa fornecer um parâmetro técnico para a gestão hospitalar, buscando a adequação do quadro de profissionais para garantir uma assistência segura, contínua e de qualidade à população.

O dimensionamento médico é o processo de calcular quantos médicos são necessários para atender adequadamente a demanda de pacientes de um hospital. Este cálculo é fundamental para garantir que:

- Os pacientes recebam atendimento de qualidade
- Os médicos não fiquem sobrecarregados
- O hospital funcione de forma segura e eficiente
- Não haja falta de profissionais em nenhum momento

RELATÓRIO TÉCNICO DE DIMENSIONAMENTO DA EQUIPE MÉDICA

O cálculo do dimensionamento foi realizado com base nos seguintes critérios e fontes:

- Estrutura de Leitos: A distribuição de leitos por especialidade foi considerada para o cálculo de profissionais para as unidades de internação.



- Resolução CFM nº 2.077/2014: Os parâmetros de referência para a quantificação da equipe médica em serviços de urgência e emergência, bem como para áreas de internação, foram estritamente seguidos. A resolução estabelece, por exemplo, uma proporção de médicos por número de atendimentos ou por número de leitos, dependendo do setor.

Para os serviços de urgência e emergência (Pronto Atendimento e Pronto Socorro), que representam 98% da demanda, foi aplicada a fórmula geral da Resolução CFM, que recomenda 2 médicos por turno para cada 50.000 atendimentos anuais. Para os demais setores, foram utilizadas as proporções de médico por leito ou o cálculo baseado no tempo de consulta e volume de pacientes.

Todos os cálculos consideram a necessidade de cobertura para 24 horas diárias, 7 dias por semana, incluindo um acréscimo de 30% para cobrir folgas, férias e outras ausências legais, garantindo a continuidade do serviço.

O hospital atendeu um total de 62.757 pacientes em 2025. Isso é um número muito grande, para colocar em perspectiva:

- Por mês: $62.757 \div 12 \text{ meses} = 5.230$ atendimentos por mês
- Por dia: $62.757 \div 365 \text{ dias} = 172$ atendimentos por dia
- Por hora: $62.757 \div (365 \text{ dias} \times 24 \text{ horas}) = 7,2$ atendimentos por hora

ANÁLISE DE DADOS E CÁLCULO DO DIMENSIONAMENTO

A seguir, são apresentados os resultados detalhados do cálculo de dimensionamento para cada setor do hospital.

A Resolução CFM nº 2.077/2014 é uma regra criada pelo Conselho Federal de Medicina que estabelece como calcular quantos médicos são necessários em um hospital. Ela diz que: Para cada 50.000 atendimentos anuais em Urgência e Emergência, são necessários 2 médicos por turno.

- Se um hospital tem 50.000 atendimentos por ano em Urgência/Emergência → precisa de 2 médicos por turno





- Se tem 100.000 atendimentos → precisa de 4 médicos por turno
- Se tem 25.000 atendimentos → precisa de 1 médico por turno

Turnos

Um turno é um período de trabalho. Em um hospital que funciona 24 horas por dia, temos:

- Turno da Manhã: 7h da manhã até 13h (6 horas)
- Turno da Tarde: 13h até 19h (6 horas)
- Turno da Noite: 19h até 7h da manhã (12 horas)

Ou pode ser:

- Turno 1: 7h até 19h
- Turno 2: 19h até 7h

Total = 2 turnos para cobrir 24 horas

Serviços de Urgência e Emergência (Pronto Atendimento e Pronto Socorro): Estes setores somaram 61.477 atendimentos no período analisado, constituindo o principal fluxo de pacientes da unidade.

	Valor
Total de Atendimentos Anuais	61.477
Média de Atendimentos por Hora	7,0
Médicos por Turno (Cálculo CFM)	2,46
Médicos para Cobertura 24h (3 turnos)	7,38
Total de Médicos Emergencistas (com 30% de acréscimo)	10

Vamos fazer o cálculo:

Passo 1: Somar os Atendimentos de Urgência/Emergência

Pronto Atendimento + Pronto Socorro = 48.786 + 12.691 = 61.477 atendimentos

Passo 2: Aplicar a Fórmula CFM

Médicos por turno = $(61.477 \div 50.000) \times 2$

Médicos por turno = $1,23 \times 2$

Médicos por turno = 2,46 médicos



O que isso significa? Para atender aos 61.477 pacientes, precisamos de 2,46 médicos em cada turno. Como não podemos ter "0,46 de um médico", isso significa que precisamos de pelo menos 3 médicos por turno.

Passo 3: Calcular Cobertura para 24 Horas (3 Turnos):

Se precisamos de 2,46 médicos por turno, e temos 3 turnos por dia:

Médicos para 24h = $2,46 \times 3$ turnos = 7,38 médicos

Passo 4: Adicionar Acréscimo para Folgas e Férias

Um médico não trabalha todos os dias. Ele tem direito a:

- Folgas semanais: 2 dias de folga por semana
- Férias: 30 dias de férias por ano
- Licenças e afastamentos: Doença, capacitação etc.

Por isso, a Resolução recomenda adicionar 30% ao cálculo para garantir que sempre haja médicos disponíveis.

Unidades de Internação e Ambulatórios: O dimensionamento para as áreas de internação e ambulatórios foi calculado com base na quantidade de leitos e no volume de consultas, respectivamente.

SETOR/ESPECIALIDADE	LEITOS/ATENDIMENTOS	PARÂMETRO DE REFERÊNCIA	MÉDICOS CALCULADOS	TOTAL RECOMENDADO
Clínica Médica	49 leitos	1 médico / 8 leitos	6,12	6
Cirurgia Geral e Ortopédica	26 leitos	1 médico / 7 leitos	3,71	4
Unidade de Terapia Intensiva (UTI)	10 leitos	1 médico / 5 leitos	2,00	2
Maternidade e CPN	31 leitos	1 médico / 11 leitos	2,82	3
Pediatria (Ambulatório)	523 atendimentos/ano	Carga horária	0,19	1
Clínica Obstétrica (Ambulatório)	336 atendimentos/ano	Carga horária	0,16	1
Ortopedia (Ambulatório)	120 atendimentos/ano	Carga horária	0,16	1
Endoscopia	15 atendimentos/ano	Carga horária	0,01	1

Vamos fazer o cálculo:

Clínica Médica I e II (Internação): Total: 49 leitos

Fórmula: A Resolução CFM recomenda 1 médico para cada 8 leitos em Clínica Médica

Cálculo: Médicos necessários = $49 \text{ leitos} \div 8 \text{ leitos por médico} = 6,12 \text{ médicos}$

Cirurgia Geral e Ortopedia: 26 leitos

Fórmula: A Resolução CFM recomenda 1 médico para cada 7 leitos em Cirurgia (é mais exigente que Clínica Médica).

Cálculo: Médicos necessários = $26 \text{ leitos} \div 7 \text{ leitos por médico} = 3,71 \text{ médicos}$

Unidade de Terapia Intensiva (UTI): 10 leitos

Fórmula: A Resolução CFM recomenda 1 médico para cada 5 leitos em UTI (é a proporção mais exigente).

Cálculo: Médicos necessários = $10 \text{ leitos} \div 5 \text{ leitos por médico} = 2,0 \text{ médicos}$

Maternidade e Centro de Parto Normal (CPN): 31 leitos

Fórmula: A Resolução CFM recomenda 1 médico para cada 11 leitos em Maternidade.

Cálculo: Médicos necessários = $31 \text{ leitos} \div 11 \text{ leitos por médico} = 2,82 \text{ médicos}$

Pediatria (Ambulatório):

Dados:

Atendimentos em 2025: 523

Tempo médio de consulta: 46 minutos

Passo 1: Calcular Horas Necessárias

Se cada consulta leva 46 minutos, quantas horas são necessárias para atender 523 crianças?

Horas necessárias = $(523 \text{ atendimentos} \times 46 \text{ minutos}) \div 60 \text{ minutos}$

Horas necessárias = $24.058 \div 60$

Horas necessárias = 401 horas por ano

Passo 2: Converter para Médicos

Um médico trabalha 40 horas por semana, 52 semanas por ano: Horas de trabalho por ano = $40 \text{ horas/semana} \times 52 \text{ semanas} = 2.080 \text{ horas}$

Passo 3: Calcular Quantos Médicos São Necessários

Médicos necessários = $401 \text{ horas} \div 2.080 \text{ horas por médico} = 0,19 \text{ médicos arredondando para cima: 1 pediatra}$

Clínica Obstétrica (Ambulatório):

Dados:

Atendimentos em 2025: 336

Tempo médio de consulta: 59 minutos

Passo 1: Calcular Horas Necessárias

Horas necessárias = $(336 \text{ atendimentos} \times 59 \text{ minutos}) \div 60 \text{ minutos}$

Horas necessárias = $19.824 \div 60$

Horas necessárias = 330 horas por ano

Passo 2: Calcular Quantos Médicos São Necessários

Médicos necessários = $330 \text{ horas} \div 2.080 \text{ horas por médico} = 0,16 \text{ médicos arredondando para cima: 1 obstetra}$

Ortopedia (Ambulatório):

Dados:



Atendimentos em 2025: 120

Tempo médio de consulta: 171 minutos (quase 3 horas)

Passo 1: Calcular Horas Necessárias

Horas necessárias = $(120 \text{ atendimentos} \times 171 \text{ minutos}) \div 60 \text{ minutos}$

Horas necessárias = $20.520 \div 60$

Horas necessárias = 342 horas por ano

Passo 2: Calcular Quantos Médicos São Necessários

Médicos necessários = $342 \text{ horas} \div 2.080 \text{ horas por médico} = 0,16 \text{ médicos arredondando para cima: 1 ortopedista}$

Endoscopia:

Dados:

Atendimentos em 2025: 15

Tempo médio de procedimento: 78 minutos

Passo 1: Calcular Horas Necessárias

Horas necessárias = $(15 \text{ atendimentos} \times 78 \text{ minutos}) \div 60 \text{ minutos}$

Horas necessárias = $1.170 \div 60$

Horas necessárias = 20 horas por ano

Passo 2: Calcular Quantos Médicos São Necessários

Médicos necessários = $20 \text{ horas} \div 2.080 \text{ horas por médico} = 0,01 \text{ médicos arredondando para cima: 1 gastroenterologista}$

Com base na análise realizada, o quadro mínimo recomendado para a equipe médica do Hospital Dr. Claudionor Couto Roriz, a fim de atender à demanda assistencial com segurança e qualidade, é apresentado na tabela abaixo.

QUADRO CONSOLIDADO DA EQUIPE MÉDICA

ESPECIALIDADE	QUANTIDADE RECOMENDADA
Médicos Emergencistas (PA/PS)	10
Clínicos Gerais (Internação)	7
Cirurgiões	4
Obstetras (Maternidade e Ambulatório)	4
Intensivistas (UTI)	2
Pediatras	1
Ortopedistas	1
Gastroenterologistas (Endoscopia)	1
TOTAL DE MÉDICOS	30

OBSERVAÇÕES IMPORTANTES

Cargos de Gestão: O dimensionamento acima não inclui os cargos de Diretor Técnico e Diretor Clínico, que são obrigatórios e devem ter funções primordialmente administrativas, conforme a Resolução CFM nº 2.077/2014.

Equipe Complementar: O cálculo refere-se exclusivamente à equipe médica contratada. Médicos residentes, estagiários e estudantes de graduação em Medicina não podem ser contabilizados para a composição da escala de plantão.

Revisão Periódica: Recomenda-se que este dimensionamento seja revisado anualmente ou sempre que houver variações significativas no perfil de atendimento ou na capacidade instalada do hospital.

Qualidade e Segurança: É fundamental a instituição de um Núcleo de Segurança do Paciente (NSP) e a elaboração de um Plano de Segurança do Paciente (PSP), em conformidade com a RDC nº 36/2013 da Anvisa, para promover a melhoria contínua dos processos assistenciais.



CONCLUSÃO

O dimensionamento proposto de 30 (trinta) médicos representa o quantitativo mínimo necessário para que o Hospital Municipal Dr. Claudionor Couto Roriz desempenhe suas atividades assistenciais de forma ética, segura e em conformidade com as normativas vigentes. A adequação do quadro profissional constitui pilar fundamental para garantir a qualidade da assistência prestada, a segurança dos pacientes e a proteção dos próprios profissionais de saúde.

No cenário atual, o hospital conta, por plantão de 12 (doze) horas, com 16 (dezesesseis) médicos clínicos (Pronto Socorro Adulto, Pronto Atendimento, Pronto Socorro Infantil e Pronto atendimento infantil), além dos seguintes especialistas: 01 neurologista, 01 cardiologista, 01 psiquiatra, 01 cirurgião vascular, 01 urologista, 01 infectologista, 01 cirurgião bucomaxilofacial e 02 anestesiológicos.

No setor de ultrassonografia, permanecem 02 (dois) médicos por plantão único de 12 (doze) horas, responsáveis pelo atendimento das demandas eletivas e hospitalares. Nos casos de urgência e emergência, o município disponibiliza exames de tomografia computadorizada, ressonância magnética e raio-X, garantindo suporte diagnóstico adequado à avaliação clínica.

Quanto às prescrições e avaliações médicas nas clínicas de internação, estas são realizadas em regime de plantão diário, com avaliação médica realizada ao menos uma vez ao dia. A Clínica Médica conta com 02 (dois) médicos, a Clínica Cirúrgica com 01 (um) médico e a Pediatria com 01 (um) médico.

Atualmente, o Hospital Municipal Dr. Claudionor Couto Roriz dispõe, por plantão e especialidades, de um total de 46 (quarenta e seis) médicos para assegurar a continuidade da assistência ofertada. O dimensionamento do corpo clínico observa rigorosamente os parâmetros estabelecidos pela Resolução CFM nº 2.077/2014, que define critérios de referência para a quantificação da equipe médica em serviços de urgência e emergência, bem como nas áreas de internação, considerando a proporção entre número de profissionais, atendimentos realizados e leitos disponíveis.

A análise dos dados aponta que o quantitativo de profissionais está devidamente alinhado ao volume de atendimentos. Portanto, o corpo clínico atual supre as necessidades



operacionais, mantendo a qualidade assistencial e a conformidade com as regulamentações vigentes.

Fica demonstrado que a dimensão da equipe médica é compatível com a demanda existente. O quadro atual é suficiente para assegurar a prestação dos serviços e o respeito às normas do exercício profissional, sem comprometer a efetividade da saúde.



REFERÊNCIAS

CONSELHO FEDERAL DE MEDICINA (CFM). Resolução CFM nº 2.077/2014. Dispõe sobre a normatização do funcionamento dos Serviços Hospitalares de Urgência e Emergência, bem como do dimensionamento da equipe médica e do sistema de trabalho. Disponível em: <https://portal.cfm.org.br/images/PDF/resolucao2077.pdf>. Acesso em: 12 fev. 2026.





Município de Ji-Paraná

04.092.672/0001-25

Av. 2 de Abril

www.ji-parana.ro.gov.br

FICHA CADASTRAL DO DOCUMENTO ELETRÔNICO

Tipo do Documento		Identificação/Número		Data	
Relatório		HDCCR		20/03/2026	
ID:	2535736			Processo	Documento
CRC:	E7C90CB3				
Processo:	0-0/0				
Usuário:	ANTELMO DE SOUZA FERREIRA				
Criação:	20/03/2026 14:23:29	Finalização:	20/03/2026 14:24:18		
MD5:	4E5F8963749EDB88408D527C85848D89				
SHA256:	BA4E645724AFB11DF82ABC49E62199C5C53F44920A712AA7C54B8FA7D9199162				

Súmula/Objeto:

Encaminhamento de informações sobre as providências adotadas para cumprimento das determinações estabelecidas pelo Tribunal de Contas do Estado de Rondônia – TCERO – DM nº 0137/2025-GCJVA – Processo nº 1880/2024 e da Decisão GABPREF nº 725/2025.

INTERESSADOS

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE	Ji-Paraná	RO	20/03/2026 14:23:29
-------------------------------	-----------	----	---------------------

ASSUNTOS

MEMORANDO	20/03/2026 14:23:29
-----------	---------------------

DOCUMENTOS RELACIONADOS

Memorando 202	20/03/2026	2535726
---------------	------------	---------

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QRCode acima ou ainda através do site eproc.ji-parana.ro.gov.br informando o ID 2535736 e o CRC E7C90CB3.